„Alle unsere Anforderungen wurden gehört und passend zu unserem Unternehmen umgesetzt, die Erreichbarkeit und fachliche Kompetenz aller Berater sind Top."

Markus Scholler, Prokurist ORS,
Leiter Finanzen & Controlling,

FALLSTUDIE

Die Finanzabteilung als Vorreiter für Digitalisierung: Viel Anerkennung durch den ORS Group Vorstand für die integrierte Planung.

Die Ablöse historisch gewachsener Systeme ist immer ein Kraftakt. Die Finanzabteilung der ORS Group übernimmt hier die Vorreiterrolle im Unternehmen und digitalisiert gemeinsam mit smartpm.solutions Analyse, Planung, Risikomanagement, Reporting und HR mit einem einzigen, vollintegrierten System. Das Resultat: hochzufriedene Nutzer und Entscheider, die sich auf Kerntätigkeiten konzentrieren, Zeitgewinne durch Automatisierung, 100% Datenvertrauen und Agilität.

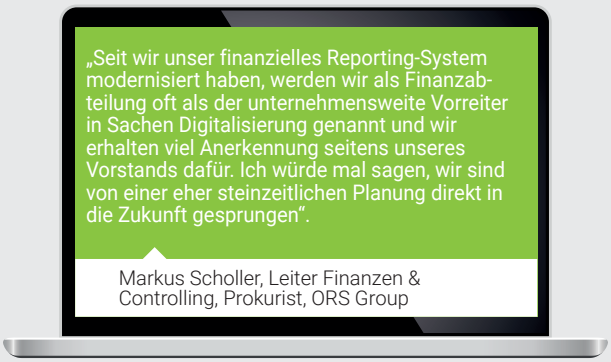
Die Österreichische Rundfunksender GmbH & Co KG ist ein Serviceunternehmen für analoge und digitale Rundfunkübertragung und gehört zum staatlichen Österreichischen Rundfunk. Die ORS betreibt für den Österreichischen Rundfunk 1795 Sendeanlagen an 430 Standorten und ist auch als Rundfunk-Dienstleister für zahlreiche private Fernseh- und Radioanbieter tätig.

Fakten zur Unternehmensgruppe	
Gründung:	2004
Mitarbeiter:	160
Umsatz:	80 Mio.€
Sitz:	Wien, AT

AUSGANGSLAGE der ORS Group

- Bei der ORS Group erfolgte die komplette Planung in Excel.
- Excel-Files wurden aufbereitet und an die Kostenstellenverantwortlichen geschickt.
- Planungen eingegeben, Rückmeldung eingefordert, erneut zurückgeschickt und aktualisiert.
- Diese Strukturen waren eingespielt, aber fehleranfällig und administrativ aufwendig.
- Dadurch blieb zu wenig Zeit für die Steuerung und den Fokus auf Maßnahmen und Empfehlungen.

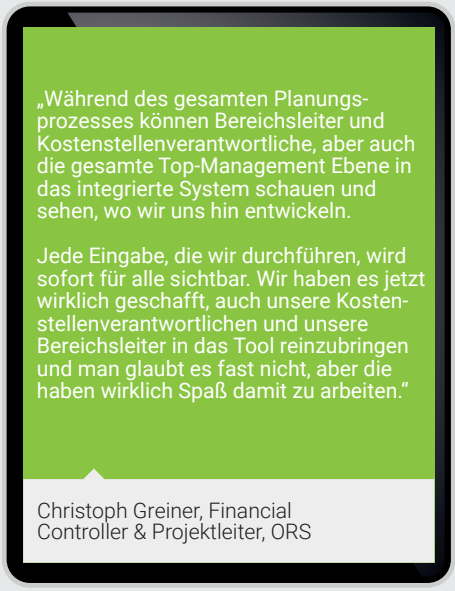
PROJEKTZIELE



- Qualitätssteigerung der Daten, agilere Entscheidungen
- Verbesserung der Forecast-Qualität
- Zeitersparnis durch Automatisierung, Konzentration auf Wertschöpfendes
- Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Abteilungen
- Umfassende Information des Managements durch ein Financial Cockpit, HR-Planung & Reporting neu aufstellen
- Steuerung der Zugriffsrechte für Kostenstellenverantwortliche und Bereichsleiter
- Erweiterungsmöglichkeit der Softwarelösung zu vollintegrierter Planung

PROJEKTUMSETZUNG

- **Februar bis August 2020** – Umsetzung des Management Cockpits. Umfangreiche Dashboarding & Reporting Funktionen sowie die HR-Planung für verschiedene Managementebenen wurden aufgebaut. Schon während der Implementierung arbeiteten die User aktiv im neuen System.
- **Juli bis Dezember 2020** – Implementierung des Risikocontrollings und der integrierten Finanzplanung mit Erweiterung der Kostenstellen.
- **Jänner bis Juli 2021** – Kostenrechnung wurde mit Unterstützung von smartpm Beratern neu aufgebaut und vereinfacht. Das alte System wurde durch eine modernere Controlling-Technologie ersetzt (neue Technologiebasis - SaaS).
- **Juli bis November 2021** - Implementierung eines umfassenden Projekt-/Portfolio-Controllings: Erfassung neuer Projekte, Zeitplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung und zugehöriges Reporting, Portfolioberichte, Projektberichte, Risikomanagement.



„Wir haben vor Einführung der integrierten Controllinglösung für jeden Forecast und für jedes Budget ungefähr 5 bis 8 Personentage benötigt, um die entsprechenden Files mit den IST-Daten aufzubereiten und diese den aktuellen Planungen gegenüberzustellen. Jetzt benötigen wir für die Datenvorbereitung nur noch einen halben Personentag und dieser dient lediglich dazu, die Daten auf Vollständigkeit zu überprüfen.

Wir ersparen uns durch das integrierte Tool auch die Konsolidierung der Daten.
Das heißt, der Zeitaufwand von 3 bis 5 Personentagen in diesem Bereich fällt auch völlig weg.
Damit verbringen wir jetzt 0 Personentage, weil das automatisch vom System berechnet wird."

Christoph Greiner, Financial Controller & Projektleiter, ORS

FAZIT & LEARNINGS

„Im Laufe des Projekts hatten wir natürlich auch große Lerneffekte. Durch die Berater der smartpm.solutions haben wir die Möglichkeit bekommen, uns in neues Denken und Strukturen einzuarbeiten.

Es sind immer wieder neue Wege aufgezeigt worden, wir haben unser vorhandenes System und unsere vorhandene Denkweise etwas aufbrechen können und sind da viele neue Wege gegangen, haben viele neue Sachen geschaffen und bisher erweisen sie sich als sehr gut."

Christoph Greiner, Financial Controller & Projektleiter, ORS

- Ursprünglich skeptischer Vorstand ist von neuem System begeistert – großes Datenvertrauen, schnelle und umfassende Erfolge, sicheres Entscheiden. Die Finanzabteilung ist digitaler Vorreiter im Unternehmen und hat Vorbildwirkung für die anderen Unternehmenseinheiten der ORS Gruppe. Die Beharrlichkeit des Finance Teams in Hinblick auf ein neues System zahlte sich aus.
- Viel Zeitersparnis durch Automatisierung von Prozessen: insgesamt bis zu **13 Personentage Zeitersparnis** pro Forecast/Budgetierung/Konsolidierung.
- Das rasche und eigenständige Arbeiten im integrierten System entlastet das Unternehmen. Bisher wurden die smartpm Module für die Bereiche Projektcontrolling, Risiko- und HR-Planung, integrierte Planung & Reporting implementiert.
- Neue Denkweisen und Strukturen können etabliert werden. Hilfreich dabei war und ist das erfahrene Berater-Team der smartpm.solutions.

Wie es bei der ORS Group weitergeht:

Mittlerweile planen wir integriert in einem einzigen System, was uns signifikant mehr Zeit für wertschöpfende Tätigkeiten verschafft. Als nächsten Schritt haben wir KI-basierte Planung auf dem Radar.

Alles Wissenswerte zum Thema „Effiziente Integrierte Finanzplanung" finden Sie im neuen IFP-Factsheet

IFP Factsheet zum Download:

Unsere Experten stehen Ihnen gerne für ein kostenloses und unverbindliches Fachgespräch zur Verfügung.

Fachgespräch Termin buchen

https://smartpm.solutions/de/expertengespraech

Die Spezialisten für die Integrierte Planung

smartpm® SOLUTIONS

Was wir unseren Kunden bieten

Moderne Technologie für integrierte Planung, Analyse, Budgetierung, Prognose, Reporting und Konsolidierung in Kombination mit betriebswirtschaftlicher Beratung und ausgezeichnetem Service.

Know How aus 25 Jahren Markterfahrung

„Unser projekterfahrenes Beratungsteam passt die Planungslösungen nicht nur den Anforderungen des Unternehmens an, sondern hilft auch dabei, smarte Arbeitsabläufe einzurichten und Prozesse zu optimieren. Unser Plus: Viel Know-How und praxiserprobte Lösungen aus über 25 Jahren Markterfahrung."

Alexander Hein, CEO smartpm.solutions

Was Kunden über uns sagen

„Mit den Lösungen von smartpm spart unser Unternehmen 450.000 € im Jahr. Über den ROI (Return Of Investment) brauchen wir da nicht mehr zu diskutieren."

Arbi Araks - LIST GC
Head of Controlling

Betriebswirtschaftliche Inhalte inklusive

In den smartpm Planungslösungen steckt das Wissen aus hunderten Projekten und 25 Jahre Projekterfahrung. Planen Sie für einzelne Abteilungen oder abteilungsüberfreifend.Vertrauen Sie auf verlässliche Berater mit betriebswirtschaftlicher und technologischer Erfahrung - vor, während und nach dem Projekt.

smartpm, mehr als nur Software

Marktführende Technologieanbieter setzen auf smartpm, als die Spezialisten für Integrierte Planung. Die optimale Kombination aus Software und betriebswirtschaftlichem Planungswissen. Die smartpm Lösungen gibt es jeweils für: **IBM, Jedox, Microsoft Power BI** und **SAP.**

Top Kundenbewertungen

Hohe Kundenzufriedenheit

Marktführende Technologien — Planung & Controlling — Reife Technologieanbieter — Top Partner

4,9/5 ★ Projektzufriedenheit
6,8/7 ★ Supportzufriedenheit

Support, der überzeugt

Sichern Sie sich erstklassige Betreuung und garantierte Reaktionszeiten für den reibungslosen Betrieb Ihrer Controllinglösung

Mehr zu SLAs erfahren ⇩

https://smartpm.solutions/de/service-level-agreement

Wir beraten Sie gerne in einem Fachgespräch ⇨

Sie haben noch keine Präferenz für eine der marktführenden Controllingtechnologien?

Kein Problem, wir analysieren Ihren konkreten Anwendungsfall und geben gerne eine Empfehlung für die passende Technologie.

https://smartpm.solutions/de/expertengespraech

smartpm® SOLUTIONS

Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen!

Head Office:
Seidengasse 9/2.3
1070 Wien
Österreich / Austria

Tel. +43 / (0)13580070
E-Mail: info@smartpm.solutions
Web: www.smartpm.solutions

Kontakt Gespräch ⇨

Sie finden uns auch auf:

XING YouTube kununu

Analyse - Budgetierung - Planung
Prognose - Reporting - Konsolidierung

WIR DENKEN CONTROLLING

www.smartpm.solutions