



STADTWERKE
BOCHUM



Controlling-Prozesse effizienter gestalten und damit schneller und reliabler entscheiden

Im Zuge der Digitalisierung im Controlling wurde in der Stadtwerke Bochum Unternehmensgruppe ein vollintegriertes und auf Energieversorger abgestimmtes Unternehmenssteuerungs-System eingeführt. Seitdem stehen Datenvertrauen, Ad-hoc Analysen, eine zeitsparende Umlagesystematik und automatisierte Forecasts auf dem Programm. „smartPM.solutions ist mit seiner über 25-jährigen Branchenerfahrung ein Top Partner für Energieversorger und trägt dazu bei die Controlling-Prozesse effizienter zu gestalten“, so Jörg Schmidt, Abteilungsleiter Betriebswirtschaft und Controlling bei der Stadtwerken Bochum Netz GmbH.



STADTWERKE
BOCHUM



Über die Stadtwerke Bochum

Die Stadtwerke Bochum Unternehmensgruppe GmbH sind ein kommunales Energieversorgungs-Unternehmen. Sie versorgt Privat- und Geschäftskunden mit Strom, Gas, Wasser, Fernwärme, Internet/Telefonie & TV sowie Energielösungen und Energiemanagement Beratung.

Fakten zur Stadtwerke Bochum Unternehmensgruppe

Gründung:	1855
Mitarbeiter:	772
Umsatz in Mio € (2021):	~ 600
Sitz:	Bochum, DE

AUSGANGSLAGE der Stadtwerke Bochum Unternehmensgruppe

- **Dezentrale Systeme mit eingeschränkter Funktionalität**
- **Geringer Automatisierungsgrad**
- **Fehlendes Datenvertrauen**
- **Prozess- und Systemineffizienz**
- **Hoher Zeitaufwand:** Berechnungsdauer für komplexe, mehrstufige Umlageverfahren
- **Keine Möglichkeit für unterjährige Forecasts** trotz höchster Priorität wegen der starken Marktdynamik
- **Hoher Planungsaufwand** und damit hohe **Belastung für Mitarbeiter**
- **Zu wenig Zeit für wertschöpfende Analysen** und **Entscheidungsvorbereitung**
- **Fehlender Überblick über Fortschritt** und **Kostenüberblick von Maßnahmen**
- **Fehlende Möglichkeit für Ad-hoc** und **Szenario-Analysen**



Bastian Kubik, Strategisches Controlling, Stadtwerke Bochum Holding GmbH:



„Unser Ziel war es, das alte dezentrale System durch ein modernes integriertes Planungssystem zu ersetzen. Auch die unterjährigen Prognosen waren ein Thema. Wir wollten Mitarbeiter entlasten und verstärkt wertschöpfend einsetzen. Dabei haben wir von der 25-jährigen EVU-Erfahrung des smartPM Teams und den bereits vorhandenen Systeminhalten sehr profitiert.“

PROJEKTZIELE

- **Eine integrierte Unternehmensplanung** mit der Überleitung sämtlicher Teilpläne (von Darlehensplanung bis Investitionsplanung) in die Bilanz und GuV
- **Beschleunigung der Forecasts und Budgetierung**
- Mehrstufiges **Umlageverfahren**
- **Automatisierte Vorschlagswerte** für Planzyklen auf Basis historischer Daten
- Zugriff auf einen **Single-Point-of-Truth** durch alle Mitarbeiter von überall, Ortsungebundenheit, Echtzeitdaten
- Aktualität, Reliabilität und damit die **Akzeptanz der Daten** erhöhen
- **Schnelle Entscheidungen** ermöglichen
- **Forecast-Planung inkl. Abweichungsanalysen**
- **Maßnahmencontrolling – Überwachung von Initiativen und Maßnahmen**



Bastian Kubik, Strategisches Controlling, Stadtwerke Bochum Holding GmbH:



„Auf Basis der guten Zusammenarbeit mit smartPM.solutions konnte das Vertrauen in die Daten und neue Systemlandschaft von Unit4 FP&A gestärkt werden. Heute sind wir agil in unseren Entscheidungen und können uns auf die Daten und Analysen wirklich verlassen.“

PROJEKTUMSETZUNG: Integrierte Finanzplanung

- **Integrierte Finanzplanung**, Umsetzung relevanter Teilpläne (Kostenstellenplanung, Investitionsplanung, Darlehensplanung, etc.) für verschiedene Organisationseinheiten und Sparten (Wasser, Strom, Gas)
- Überführung der Teilpläne in **Plan-GuV** und **Plan-Bilanz**
- Implementierung komplexer mehrstufiger **Umlageverfahren** auf Basis manueller und im System errechneter Verteilungsschlüssel (bspw. FTEs)
- **Automatisiert generierte Planungswerte**: Um die dezentralen Controller im Budgetplanungsprozess weiter zu unterstützen, wurde eine automatisierte Vorschlagsplanung auf Basis historischer Daten implementiert
- Umsetzung verschiedener Berichte für das **regulatorische Assetmanagement**
- **Prognose** – automatisierte Errechnung von Forecast-Werten auf Jahresbasis, zusätzliche manuelle Erfassung von Geschäftsfällen, Abweichungsanalysen Plan versus Forecast
- **Maßnahmencontrolling inkl. Dashboards** – Überwachung und Steuerung von Maßnahmen



“



Jörg Schmidt, Abteilungsleiter Betriebswirtschaft & Controlling, Stadtwerke Bochum Netz GmbH:

„Die Kollegen von smartPM.solutions haben unser auf Unit4 FP&A (prevero) basierendes Maßnahmencontrolling komplett überarbeitet und erneuert, wobei sich deren langjährige Erfahrung mit Projektcontrolling als ausgesprochen nützlich erwiesen hat. Wir nutzen jetzt Dashboards und haben jederzeit den vollen Überblick über laufende Maßnahmen, deren Kosten und Fortschritt.“

WIE ES bei den Stadtwerken Bochum WEITERGEHT...

- Für die Konzernplanung der ewmr implementiert das Beratungsteam von smartPM.solutions aktuell eine **Langfristplanung** im bestehenden Modell. Der Planungszyklus wird auf zehn Jahre erweitert, damit wird dem Management eine bessere Entscheidungsgrundlage für zukünftige Entwicklungen bereitgestellt.
- Als **Arbeitserleichterung** für die Planer werden Teile der Langfristplanung durch das System auf Basis historischer Indexwerte berechnet – mit der Möglichkeit, die Werte auch manuell zu überschreiben.



Bastian Kubik, Strategisches Controlling, Stadtwerke Bochum Holding GmbH:



„smartPM.solutions betreut uns in sämtlichen Bereichen des FP&A Controllings, dabei werden sowohl Ad-hoc Anfragen als auch relevante Weiterentwicklungen am bestehenden Modell vorangetrieben. Eine dieser Weiterentwicklungen war es, die dezentrale Planung durch automatisierte Vorschlagswerte weiter zu erleichtern.“

FAZIT & LEARNINGS

- Die vordefinierten, aber flexibel anpassbaren Inhalte der smartPM Lösung haben wesentlich zur **Prozessverbesserung** beigetragen
- Große Expertise des Beratungsteams – **Know-How Transfer**
- **Gesteigerte Effizienz** in der Budgetplanung
- **Erhöhung der Modellperformance**
- **Verringerung / Eliminierung von Planungsfehlern**
- **Unterjährige Forecast-Erstellung** ermöglicht dem Management **sicheres Entscheiden**
- Viel **Vertrauen der Anwender in die Softwarelösung**
- **Self-service Gedanke mit partnerschaftlicher Unterstützung bei Weiterentwicklungen** durch das smartPM Team



EVU WHITEPAPER DOWNLOAD:

„Vollintegriertes Controlling für Energieversorger“

Sie haben Fragen? Wir freuen uns auf einen **Fachaustausch mit Ihnen! Zum Online-Kalender**

