„Wir sind mit unserer Lösung und der Beratung von smartpm.solutions sehr zufrieden und würden ein solches Projekt noch einmal genau so angehen."

Janos Venk, Controlling
VP Group & Jenbacher

FALLSTUDIE

Auf der suchte nach einer Planungslösung, die große Datenmengen und die hohe Komplexität eines Energielösungsanbieters meistern kann

Automatisierung, Flexibilität und weniger Zeitaufwand für die Planung und das Reporting waren die Anforderungen von INNIO. Mit dem neuen, integrierten Planungssystem verbessert der führende Energielösungsanbieter und Service-Provider rasch seinen Planungsprozess und arbeitet mit einem hocheffizienten, vernetzten, einfachen System mit Self-Service Charakter.

INNIO ist ein führender Anbieter von Energielösungen und -dienstleistungen im Bereich nachhaltige Energien. Mit den beiden Produktlinien Waukesha und Jenbacher sowie der digitalen Plattform myPlant bietet INNIO innovative Lösungen, die Industrien und Gemeinden helfen, Energie nachhaltig zu erzeugen und zu verwalten und gleichzeitig durch die sich schnell verändernde Landschaft traditioneller und grüner Energiequellen zu navigieren.

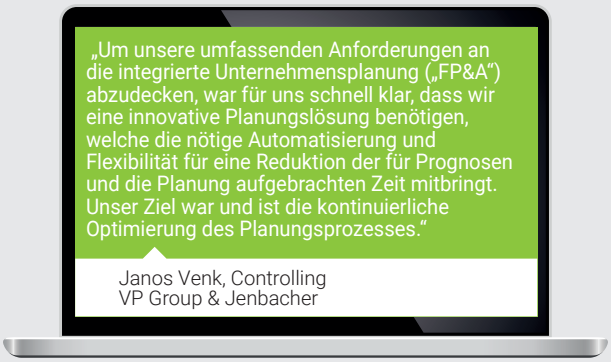
Fakten zur Unternehmensgruppe

Gründung:	1956
Mitarbeiter:	+ 3500 weltweit
Sitz:	Jennbach, AT

AUSGANGSLAGE der INNIO Jenbacher GmbH & Co OG

- Excel-basierte Planung über alle Segmente & Funktionen hinweg.
- Aggregierte Ergebnisse und Drill-Through-Fähigkeit zu detaillierten Annahmen.
- Suboptimale Reaktionszeit auf Änderungen der Annahmen.
- Zeitaufwändiger Prozess zur Bereitstellung oder Konsolidierung von Daten und zur Sicherstellung der Konsistenz der Annahmen.
- Grenzen der Granularität aufgrund von Zeitaufwand / Datenmenge.
- Prozess anfällig für manuelle Fehler auch bei zahlreichen Gegenprüfungen zur Sicherstellung von Vollständigkeit und Genauigkeit.

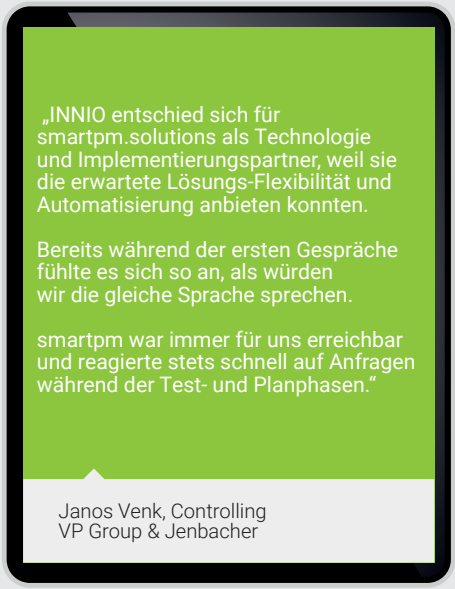
PROJEKTZIELE



- Einen gesamtheitlichen Prozess, der die Konsistenz der Annahmen sicherstellt, aufsetzen.
- Verbesserung des Detaillierungsgrades mit deutlich bessererBerechnungskapazität, um große Datenmengen und Komplexität effizient in denGriff zu bekommen.
- Die Möglichkeit, Top-Down-Ziele festzulegen und Abweichungen zu verfolgen.
- Verbesserte Vernetzung der Planung mit den betrieblichen Treibern im Gesamtunternehmen.
- Vereinfachung und Automatisierung von vorhandenen Planungslogiken.
- Reduktion von Bearbeitungszeiten für Planung, Prognosen und Berichte.

PROJEKTUMSETZUNG

- **Dezember 2020: Shortlist von Anbietern:** Entscheidung für den Anbieter smartpm.solutions aufgrund der Lösungsinhalte und des Know-Hows des Beratungsteams. Basis: Softwaretechnologie UNIT4 FP&A (prevero).
- **Januar 2020 Projektstart:** Schulung von Power-Usern.
- Zeitplan und Struktur des schrittweisen Vorgehens beim Umsetzungsprozess werden festgelegt.
- Detailplanung und flexible Prognosemöglichkeiten werden als zentrale Projektziele festgelegt. Es werden mehrere Streams (Bestellung Maschinenkomponenten und Dienstleistungen sowie Wartungsverträge, Auftrags-Eingänge und Verkäufe) nach und nach bei INNIO abgebildet.
- Hohes Engagement der Power-User während der gesamten Implementierung.
- **Juni-November 2021:** Probelauf für den 6+6 Planungszyklus – danach wurde auch 9+15 durchgeführt.
- **Jänner-März 2022:** Performance-Optimierung/Prozessvereinfachung/ Stammdatenbereinigung zur weiteren Verbesserung der operativen Performance.



„Alle Streams unseres Digitalisierungsprojektes wurden von smartpm.solutions in weniger als sechs Monaten Implementierungszeit geliefert, einschließlich sehr detaillierter Auftrags-, Umsatz-, Kosten- und Cashflow-Planung.

Wir sind erleichtert zu sehen, dass viele Excel-Dateien verschwunden sind und die Granularität sich erheblich verbessert hat. Berichte aus dem Planungstool ermöglichen es uns, den Fortschritt effizient zu überwachen und Abweichungen sowie die Auswirkungen von Änderungen der Annahmen zu analysieren.

Superuser innerhalb des Controllings übernehmen die tägliche Administration des Tools mit sehr eingeschränkter bis gar keiner Unterstützung durch die IT.“

Janos Venk, Controlling, VP Group & Jenbacher

INNIO

FAZIT & LEARNINGS

„Das neue System ist so flexibel für Nutzer, dass es sich einfach an die Anforderungen im Unternehmen anpassen lässt.

Während der Implementierung nutzen wir die Gelegenheit, den bestehenden Planungsprozess zu optimieren und uns an die größere Granularität anzupassen, die das Tool ermöglichte.

Wir sind mit unserer Lösung und der Beratung von smartpm.solutions sehr zufrieden und würden ein solches Projekt noch einmal genau so angehen."

Janos Venk, Controlling
VP Group & Jenbacher

- Flexible, automatisierte Planung und Berichtswesen in einem System.
- Zeitersparnis bei Planung und Reporting.
- Einfache und effiziente Zusammenarbeit aller relevanten Abteilungen.
- Fokus auf die wichtigen, wertschöpfenden Controllingtätigkeiten.
- Datenreliabilität und Transparenz steigt.
- Die Technologieplattform Unit4 FP&A (prevero) bietet fast grenzenlose Möglichkeiten zur Planung und vereinfacht die tägliche Arbeit immens.
- Know-How Transfer von projekterfahrenen smartpm.solutions Beratern zu Power-Usern hilft bei der Prozessverbesserungen.
- Mitarbeiterzufriedenheit steigt, Self-service Ansatz: es ist keine Unterstützung durch IT oder externe Experten erforderlich.
- Kein Stillstand – kontinuierliche Optimierung von Prozessen.

Wie es bei INNIO weitergeht:

Wir werden künftig den Fokus verstärkt auf die frühzeitige Erkennung von Herausforderungen am Markt legen. Künstliche Intelligenz wird ein wichtiges Thema sein, dass wir im Blick behalten werden.

INNIO

Alles Wissenswerte zur umfangreichsten Controllinglösung für Energieversorger am Markt finden Sie im neuen EVU-Factsheet

EVU Factsheet zum Download:

Unsere Experten stehen Ihnen gerne für ein kostenloses und unverbindliches Fachgespräch zur Verfügung.

Fachgespräch Termin buchen

https://smartpm.solutions/de/expertengespraech

Die Spezialisten für die Integrierte Planung

smartpm® SOLUTIONS

Was wir unseren Kunden bieten

Moderne Technologie für integrierte Planung, Analyse, Budgetierung, Prognose, Reporting und Konsolidierung in Kombination mit betriebswirtschaftlicher Beratung und ausgezeichnetem Service.

Know How aus 25 Jahren Markterfahrung

„Unser projekterfahrenes Beratungsteam passt die Planungslösungen nicht nur den Anforderungen des Unternehmens an, sondern hilft auch dabei, smarte Arbeitsabläufe einzurichten und Prozesse zu optimieren. Unser Plus: Viel Know-How und praxiserprobte Lösungen aus über 25 Jahren Markterfahrung."

Alexander Hein, CEO smartpm.solutions

Was Kunden über uns sagen

„Mit den Lösungen von smartpm spart unser Unternehmen 450.000 € im Jahr. Über den ROI (Return Of Investment) brauchen wir da nicht mehr zu diskutieren."

Arbi Araks - LIST GC
Head of Controlling

LIST EXQUISITE INTERIOR

Betriebswirtschaftliche Inhalte inklusive

In den smartpm Planungslösungen steckt das Wissen aus hunderten Projekten und 25 Jahre Projekterfahrung. Planen Sie für einzelne Abteilungen oder abteilungsüberfreifend.Vertrauen Sie auf verlässliche Berater mit betriebswirtschaftlicher und technologischer Erfahrung - vor, während und nach dem Projekt.

smartpm, mehr als nur Software

Marktführende Technologieanbieter setzen auf smartpm, als die Spezialisten für Integrierte Planung. Die optimale Kombination aus Software und betriebswirtschaftlichem Planungswissen. Die smartpm Planungslösungen gibt es jeweils für: **IBM, Jedox, Microsoft Power BI** und **SAP.**

Top Kundenbewertungen

Hohe Kundenzufriedenheit

4,9/5 ★ Projektzufriedenheit
6,8/7 ★ Supportzufriedenheit

Marktführende Technologien – Planung & Controlling – Beste Technologiepartner – Top Partner

Support, der überzeugt

Sichern Sie sich erstklassige Betreuung und garantierte Reaktionszeiten für den reibungslosen Betrieb Ihrer Controllinglösung

Mehr zu SLAs erfahren ⇩

https://smartpm.solutions/de/service-level-agreement

Wir beraten Sie gerne in einem Fachgespräch ⇨

Sie haben noch keine Präferenz für eine der marktführenden Controllingtechnologien?

Kein Problem, wir analysieren Ihren konkreten Anwendungsfall und geben gerne eine Empfehlung für die passende Technologie.

https://smartpm.solutions/de/expertengespraech

smartpm® SOLUTIONS

Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen!

Head Office:
Seidengasse 9/2.3
1070 Wien
Österreich / Austria

Tel. +43 / (0)13580070
E-Mail: info@smartpm.solutions
Web: www.smartpm.solutions

Kontakt Gespräch ⇨

Sie finden uns auch auf:

XING YouTube kununu

Analyse - Budgetierung - Planung
Prognose - Reporting - Konsolidierung

WIR DENKEN CONTROLLING

www.smartpm.solutions