Energiewende trifft Wende im Finanzsystem

ONEO realisiert die vollintegrierte Projekt- und Finanzplanung in MS Power BI mit smartPM.solutions

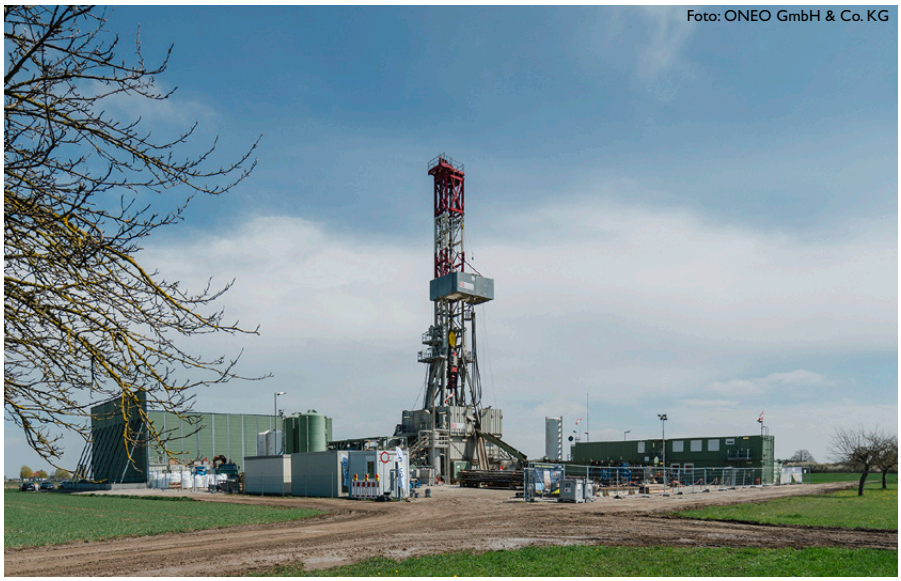


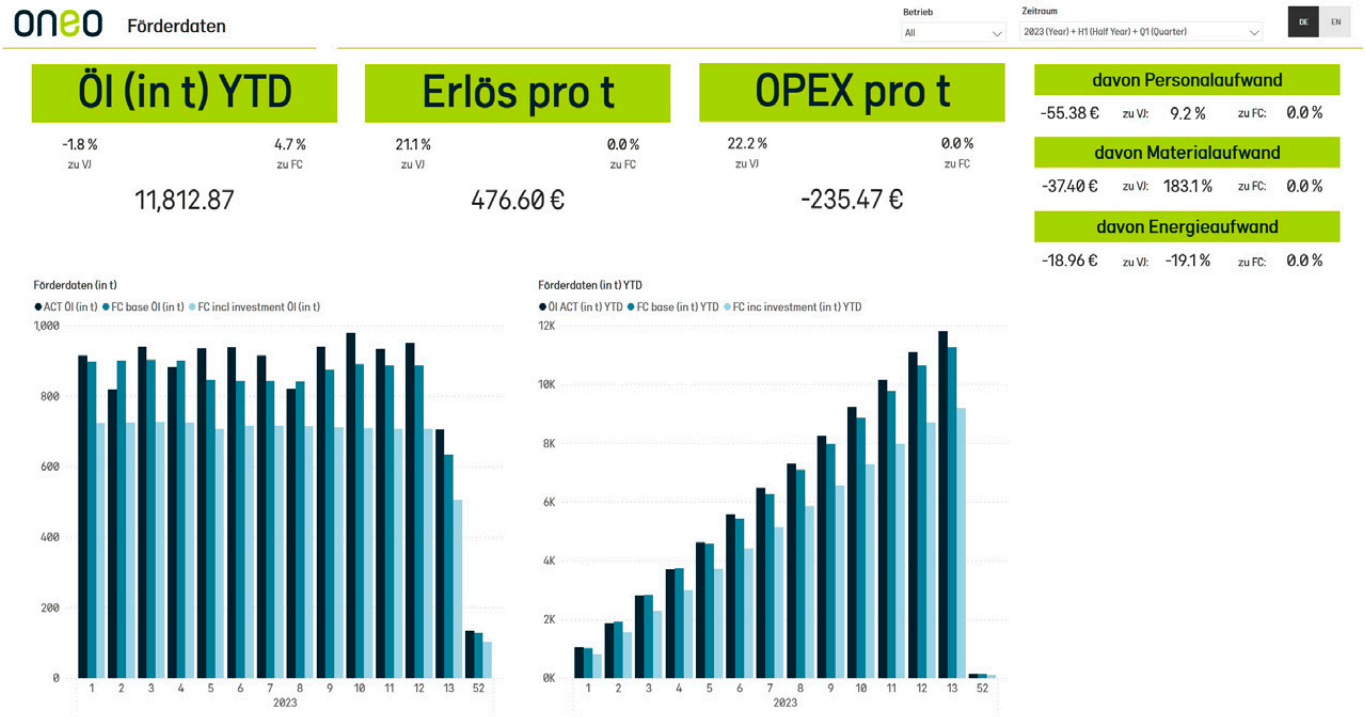
Foto: ONEO GmbH & Co. KG

Die ONEO GmbH und Co. KG mit Hauptsitz in Hannover ist ein eigenständiges Unternehmen unter dem Dach des auf die Energiewende spezialisierten Investors Shorelight Partners. ONEOs Geschäftsfelder umfassen die Optimierung der Öl- & Gasproduktion durch neue Technologien und Digitalisierung sowie die Schaffung eines neuen Energiekreislaufes aus umweltfreundlicher Förderung und anschließender Nachnutzung mit erneuerbaren Energien oder vollständiger Renaturierung.

Es liegt auf der Hand, dass dieser strahlende Vordenker für innovative und nachhaltige Energielösungen in der Energiebranche nun auch im Finanzsystem neue Maßstäbe setzt. In der Vergangenheit wurde die gesamte Unternehmens- und Projektplanung inklusive Berichtswesen mit Excel, MS Projects und einem individuell programmierten BI-Tool durchgeführt. Zeitaufwendige, fehleranfällige manuelle Prozesse und isolierte Datensilos führten zu einer ineffizienten Berichterstattung, mangelnder Transparenz und dem Zweifel an den eigenen Daten. Es bestand dringender Bedarf an einer zentralen Plattform, die es ermöglicht, Finanzdaten aus verschiedenen Quellen zu integrieren, zu analysieren, zu planen und aussagekräftige Berichte zu generieren.

Höhere Effizienz, fundiertere Entscheidungen und neue Insights in die eigenen Unternehmensdaten

Die mangelnde Transparenz und fehleranfälligen Prozesse haben ONEO schließlich zum Umdenken bewegt. Das neue Tool sollte erhöhte Transparenz, Datensicherheit und vor allem leichtere Entscheidungsfindung mit sich bringen. Man wollte verschiedene Planungsparameter verwenden und mit Szenarien arbeiten können. Nach der Evaluierung mehrerer Optionen fiel die Entscheidung auf MS Power BI mit der neuen BI & Planungsintegration von Acterys. Die neue Planungsintegration erlaubt es, MS Power BI als vollständiges Steuerungstool für die



Auszug eines Dashboards aus dem ONEO MS Power BI Systems; Beispieldaten. **Quelle: smartPM.solutions**

© is report GbR, Dachau

gesamte Unternehmensplanung zu verwenden. Besonders überzeugt haben bei diesem System der Zugriff auf eine einheitliche Datenbasis sowie die Übersichtlichkeit und Benutzerfreundlichkeit des Systems. Es bietet vielfältige Möglichkeiten, Daten flexibel und integriert über verschiedene Ebenen hinweg zu überwachen, zu planen und zu berichten. Die umfassende „self-service" Visualisierungsmöglichkeit sowie der neue „Single Point of Truth" erlauben wertvolle Insights in die Unternehmenssituation.

Als Implementierungspartner fiel die Entscheidung einstimmig auf smartPM.solutions. Besonders überzeugt haben hier die Projekterfahrung des Implementierungs- und Beratungsteams, das hervorragende Fachwissen und die Zuverlässigkeit. Denis Cavkic, Head of Controlling bei ONEO: „Das Team von smartPM.solutions ist sehr professionell und effektiv. Sie haben alle unsere Anforderungen in Kürze umgesetzt." Gefallen hat aber auch das System, so Cavkic weiter: „Jetzt haben wir eine Lösung, die ideal zu unserer Finanzabteilung passt. Unsere Entscheidungen basieren auf einer soliden Basis und beziehen alle relevanten Informationen mit ein. Und wir können mittels Szenarien präzise steuern. Ich würde sagen, wir sind auf der nächsten Stufe finanzieller Kontrolle angekommen." Sein Kollege, Rolf Herrmann, Head of Subsurface Engineering der ONEO GmbH und Co. KG ergänzt: „Die Integration von Power BI durch smartPM.solutions hat unsere Finanzplanung revolutioniert und uns eine völlig neue Perspektive auf unsere Unternehmensdaten gegeben. Ich kann die MS Power BI Technologie und die Zusammenarbeit mit smartPM.solutions nur jedem empfehlen. Dank der maßgeschneiderten Planungslösung können wir jetzt fundierte Entscheidungen treffen und unsere finanzielle Performance in Echtzeit verfolgen. Wir sind effizienter und effektiver. Das schafft Zeit für den Fokus auf unser Kerngeschäft."

Rasche Projektrealisierung

Begonnen wurde das Projekt im Herbst 2022, das Go-Live für die Planung war im Mai 2023. Im ersten Schritt wurden die Berichtsfunktionalitäten erweitert und neue Dashboards zur Abbildung des Cashflows und der Bilanz des Unternehmens realisiert. Zudem wurde die neue Planung in MS Power BI umgesetzt. Zusätzlich wurden Ölproduktionsdaten von externen Quellen angebunden. Die Planungs- und Berichtsprozesse konnten wesentlich vereinfacht und beschleunigt, sowie die Datenkonsistenz und -qualität verbessert werden. Die Fachabteilung kann Berichte einfach erweitern. Optimiert wurde auch der Zugriff auf Informationen auf verschiedenen Ebenen. Die dadurch erhöhte Transparenz und Datensicherheit spiegeln sich vor allem in der leichteren Entscheidungsfindung wider. Schritt für Schritt möchte ONEO nun die Unternehmenssteuerung verbessern und das System erweitern.

Alexander Hein, Gründer und Geschäftsführer von smartPM.solutions: „Wir waren von Beginn an überzeugt, dass die Planungslösung von Acterys genau das Richtige als Ergänzung zur bereits bestehenden Power BI Landschaft für ONEO ist. Die Zusammenarbeit zwischen den Projektverantwortlichen bei ONEO und unserem auf Power BI spezialisierten Implementierungsteam war hervorragend - und alle Anforderungen an Planung, Reporting und BI konnte sehr schnell umgesetzt werden. Die User konnten parallel zur Implementierung schon im neuen System arbeiten und von den Verbesserungen profitieren. Das unterstützt die Systemakzeptanz natürlich enorm."

Derzeit arbeiten 12 User mit dem neuen System und eine Erweiterung ist geplant.

Die Experten

Foto: ONEO GmbH & Co. KG

Foto: ONEO GmbH & Co. KG

Rolf Herrmann (links) – Head of Subsurface Engineering, ONEO: „Das System ist einfach zu bedienen und deckt alle unsere Anforderungen ab. Die Erweiterung der MS Power BI Planungsfunktion hat sich voll und ganz für uns ausgezahlt. Ich muss noch sagen, dass wir uns genauso wieder entscheiden würden, auch in Bezug auf die Zusammenarbeit mit smartPM.solutions. Das smartPM Team ist sehr engagiert und schafft eine partnerschaftliche Atmosphäre. Ihre Fachkenntnisse und Projekterfahrung haben dazu beigetragen, dass die Implementierung völlig reibungslos verlief."

Denis Cavkic – Head of Controlling, ONEO: „Power BI als Tool für unsere Planung und Reporting zu verwenden, war die beste Entscheidung, die wir treffen konnten. Die Funktionen der Lösung überstiegen unsere Erwartungen und es macht wirklich Spaß, damit zu arbeiten. Seit der Implementierung sparen wir uns viel Zeit und Geld - und die Qualität der Daten hat sich auch enorm verbessert. Und wir sind froh, das smartPM.solutions Team an unserer Seite zu haben. Wir arbeiten gerne mit ihnen zusammen."

Kontakt

smartPM.solutions GmbH
Seidengasse 9/2.3
1070 Wien
Telefon: +43 (1) 358 00 70

Mail: info@smartpm.solutions
Web: www.smartpm.solutions