Foto: Fotolia

Zeitenwende im Management und im Controlling

So lautet die Überschrift des aktuellen Veranstaltungsflyers des 47. Congress der Controller. Besser lässt sich die aktuelle Problematik nicht beschreiben. Das Einplanen geopolitischer Vorfälle/Entscheidungen und anderer externer Effekte (z.B. die Blockade von Lieferketten) ist bekannt schwierig. Dazu kommen noch die Nachwehen der Pandemie und das stetig steigende Datenvolumen, das gemanagt werden muss. Hier kommen dann die Digitalisierung, Cloudkonzepte, KI-Lösungen etc. ins Spiel, die wieder eigene spezifische Problematiken mit sich bringen. Lesen Sie auf den folgenden Seiten Lösungsansätze/-beispiele von vier Ausstellern des ICV Congresses.

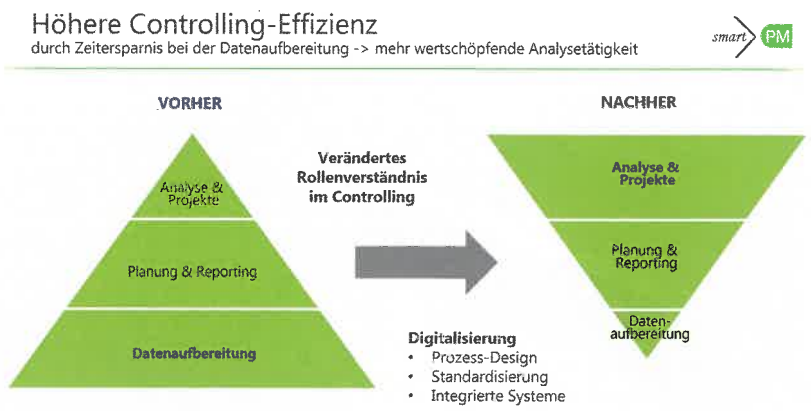
Sie haben bereits eine perfekte Planung? Dann brauchen Sie diesen Beitrag zur Zeitenwende in Management und Controlling nicht zu lesen...

AKTIVE Unternehmenssteuerung ist eines der Top-Themen im Management und Controlling. Zudem erhöhen volatile Märkte und Krisen den Druck, bestehende Prozesse zu hinterfragen und die Digitalisierung voranzutreiben.

Forciert wird die Digitalisierung im Controlling auch durch Nachwuchs-Fachkräfte, die state-of-the-art Technologien einfordern. Wegen des Fachkräftemangels wird in Recruiting und der Mitarbeiterbindung verstärkt darauf geachtet, ein modernes Arbeitsumfeld mit wenig repetitiven, manuellen Tätigkeiten zu bieten und die Mitarbeiter entsprechend ihren Kompetenzen zu fördern.

Das bestätigt auch Arbi Araks, Head of Controlling & Finance bei List GC, bei einem Meeting des ICV Fachkreises Digital Controlling Competence. „Bis vor ca. 2 Jahren planten wir in Excel mit 800-900 Zeilen. Der Workload für unsere Mitarbeiter war enorm. Das Datenvertrauen war trotz For-

melkontrollen nie gegeben.“, so Araks und weiter: „Seit der Einführung des neuen Finanzplanungssystems von smartPM.solutions haben wir einfachere, schlankere Prozesse und eine deutliche Qualitätssteigerung. Die Mitarbeiter sind zufriedener, weil sie sinnvolle Tätigkeiten ihrer Kompetenz entsprechend ausführen. Vieles, was wir vorher manuell gemacht haben, funktioniert jetzt automatisiert: Berichte, Dashboards, Übernahme von Planungen und die grafische Darstellung von Szenariovergleichen. Wir konzentrieren uns auf das Wesentliche und sparen Zeit in unseren Prozessen. Wir diskutieren nicht mehr über Formeln oder zweifeln an Daten, sondern handeln.“ Mehr zur Fallstudie: smartpm.solutions/de/integrierte-finanzplanung/.



Umkehr der Pyramide der Arbeitslast im Controlling durch die Digitalisierung/ Nutzung des professionellen Planungssystems von smartPM.solutions

Abteilungs- oder Unternehmenssteuerung?

Moderne, cloud-basierte Performance Management- und BI-Lösungen decken die Finanzplanung ab und lassen sich flexibel um Abteilungsplanungen (etwa Vertriebsplanung, Marketing, Produktion, Projekte, HR-Planung, Nachhaltigkeit etc.) erweitern. Schneller und einfacher ist die Implementierung, wenn die Lösungen bereits betriebswirtschaftlich angereicherte Modellinhalte inkludieren, die flexibel angepasst werden können. Je mehr Abteilungen in die Planung eingebunden werden, desto einfacher lässt sich die komplette Unternehmensperformance optimieren und es entsteht ein „financial mindset“. Thomas Weiler, Finance Director bei der Hirtenberger Group: „Insgesamt profitieren wir mit unserem integrierten Planungssystem von einem sehr großen Erkenntnisgewinn über unsere eigenen Daten, die uns jede Menge Aufschluss über unsere einzelnen Unternehmensbereiche, aber auch über deren jeweilige Entwicklungen geben.“

smartPM.solutions: Moderne Performance Management und BI Lösungen zur integrierten Planung und Unternehmenssteuerung inklusive praxiserprobter betriebswirtschaftlicher Modellinhalte für Controller-

Quelle: smartPM.solutions

Wie viel Change-Management braucht es im Controlling?

Viele begegnen der Digitalisierung in Form der Einführung von professionellen Controllingsystemen nach wie vor mit Respekt. In „Vorprojekten“ können Nutzen und Aufwand aber gut abgeschätzt werden. Dazu meint Wilhelm Bayer, Head of Finance and Controlling der S-IMMO AG: „Das Team von smartPM.solutions hat uns in kürzester Zeit mit einem funktionierenden Prototyp inklusive Planbilanz und tiefgehendem betriebswirtschaftlichen Know-How überzeugt, was nicht zuletzt bei der Aufsetzung der Planungsprozesse sehr hilfreich war.“ Die Einführung der Controllingsoftware und das Change Management gehen also Hand in Hand.

Für Fragen, einen „Healthcheck“ Ihres aktuellen Systems oder ein unverbindliches Fachgespräch unter Controllern wenden Sie sich gerne an smartPM.solutions. Mehr Fallstudien finden Sie auf der Wissensplattform.

isreport
Online und Guides

isreport

Online und Guides

www.isreport.de 27. Jahrgang 2/2023 10 EUR

Zeitenwende im Controlling

Sonderteil zum ICV Congress

aus der Controller

Weitere Themen:

- Qualitätsmanagement
- ESG Reporting
- KI-Automatisierung